

Invitasjon til digital markedsdialog og skriftlige innspill – behovsvurdering for spesialisert rehabilitering i Helse Nord

Helse Nord RHF inviterer eksisterende og potensielle leverandører av spesialiserte rehabiliteringstjenester, herunder ideelle og kommersielle aktører, til digital markedsdialog onsdag 23. september 2026.

Markedsdialogen gjennomføres som del av Helse Nord RHF's arbeid med å vurdere fremtidig behov for spesialiserte rehabiliteringstjenester og som forberedelse til en eventuell senere anskaffelse.

Markedsdialogen er ikke en del av en konkurranse. Deltakelse eller manglende deltakelse vil ikke få betydning for muligheten til å delta i en eventuell senere anskaffelse.

Hvorfor gjennomfører vi markedsdialog?

Helse Nord RHF skal sørge for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Nord-Norge. Kjøp av spesialiserte rehabiliteringstjenester skal supplere tilbudet i den offentlige spesialisthelsetjenesten og bidra til at pasientene får riktige tjenester når de trenger dem.

Helse Nord gjennomfører nå en vurdering av fremtidig behov og innretning av rehabiliteringstilbudet. Behovsvurderingen skal blant annet bygge på kunnskap om befolkningens behov, faglig utvikling, dagens og fremtidig kapasitet, pasientforløp og utviklingen av tjenestemodeller.

Markedet har kunnskap om blant annet tilgjengelig kapasitet og kompetanse, utviklingen innen rehabiliteringsfaget, mulige tjenestemodeller, teknologi og forhold som kan påvirke konkurransen og leveranseevnen fremover.

Helse Nord ønsker derfor innspill fra markedet før behovsvurderingen og en eventuell senere konkurranse ferdigstilles.

Innspillene vil inngå som ett av flere kunnskapsgrunnlag i det videre arbeidet.

Faglig utgangspunkt

Helse Nord legger til grunn at kunnskapsbasert rehabilitering bygger på en integrering av:

1. forskningsbasert kunnskap
2. klinisk og erfaringsbasert kunnskap
3. brukerkunnskap og brukarmedvirkning

Fremtidige tjenester må samtidig kunne tilpasses endringer i pasientbehov, faglig utvikling, teknologi og organiseringen av spesialisthelsetjenesten.

Hvordan innspillene vil bli brukt

Helse Nord RHF vil vurdere innspillene sammen med øvrig kunnskapsgrunnlag.

Innspill fra markedet vil ikke være bindende for Helse Nord RHF, og Helse Nord står fritt til å benytte eller ikke benytte forslag som kommer frem i dialogen.

Dersom informasjon fra markedsdialogen får betydning for utformingen av en eventuell senere konkurranse, vil Helse Nord sørge for at konkurransen gjennomføres på en måte som ivaretar likebehandling og konkurranse.

Deltakelse i markedsdialogen gir ingen leverandør særstilling eller fordel i en eventuell senere anskaffelse.

Leverandørene bes tydelig angi dersom skriftlige innspill inneholder opplysninger som de mener er underlagt lovbestemt taushetsplikt, og begrunne dette. Helse Nord vil foreta en selvstendig vurdering av eventuelle krav om unntak fra offentlighet.

Praktisk informasjon om markedsdialogen

- Dato: 23. september 2026
- Tid: kl. 10.00–12.00
- Gjennomføring: Digitalt møte i Microsoft Teams
- Påmeldingsfrist: 16. september 2026

Påmelding gjøres ved å sende melding i kommunikasjonskanalen i Merccell. Merk meldingen med «Påmelding markedsdialog».

Frist for skriftlige innspill: 11. oktober 2026

Innsending av innspill sendes til postmottaket: postmottak@helse-nord.no. Merk brevet med «Markedsdialog Behovsvurdering – rehabilitering 2026» og med saksnummer 2026/1108.

Når fristen for påmelding er over og vi har fått oversikt over hvor mange deltakere som skal delta, vil vi sende ut en tidsplan og hvordan vi ønsker at innspillene presenteres i møtet.

Markedsdialogen skal brukes til konkurransen som kommer og ikke til dagens avtale.

Skriftlige innspill

I forkant av dialogmøtet ønsker Helse Nord skriftlige innspill. **Innspillene skal besvares i vedlegg 2.**

Vi ber markedet særlig belyse følgende temaer:

1. Kompetanse og faglige forutsetninger

Beskriv hvilken kompetanse som etter deres vurdering er nødvendig for å levere aktuelle rehabiliteringstjenester med god kvalitet.

Vi ber også om innspill til:

- tilgangen på relevant fagkompetanse
- eventuelle rekrutteringsutfordringer
- hvordan kompetansebehovet forventes å utvikle seg frem mot 2032
- områder hvor krav til kompetanse eller organisering kan påvirke markedets mulighet til å levere tjenester

2. Kapasitet og tjenestemodeller

Beskriv hvilken kapasitet markedet kan tilby innen blant annet:

- døgnbaserte tjenester
- dagtilbud
- polikliniske tjenester
- ambulante eller hjemmebaserte tjenester
- hybride og digitale tjenestemodeller

Vi ønsker særlig informasjon om eventuelle kapasitetsbegrensninger og hvilke forhold som påvirker muligheten til å etablere, opprettholde eller skalere kapasiteten.

3. Geografisk tilgjengelighet

Beskriv hvilke forhold Helse Nord bør være oppmerksom på ved vurdering av geografisk tilgjengelighet og regional dekning. Dette er tjenester som skal leveres i Helse Nords område.

Dette kan blant annet omfatte:

- pasientenes reisebelastning
- tilgjengelighet for ulike pasientgrupper
- rekruttering og tilgang på kompetanse

- sammenheng med øvrige deler av spesialisthelsetjenesten og kommunale tjenester
- muligheter for ambulante, hjemmebaserte eller digitale tjenester

4. Faglig, teknologisk og organisatorisk utvikling

Beskriv hvilke vesentlige endringer dere forventer innen rehabiliteringsområdet frem mot 2032.

Vi er særlig interessert i utvikling knyttet til:

- nye behandlings- og rehabiliteringsformer
- digitale tjenester og fjernoppfølging
- hjemmebaserte og hybride tjenestemodeller
- teknologi som kan endre pasientforløp eller ressursbruk
- endringer i arbeidsdeling mellom sykehus, private leverandører og kommunale tjenester

5. Konkurransen og markedsstruktur

Helse Nord ønsker en konkurranse som legger til rette for et velfungerende leverandørmarked.

Vi ber derfor om innspill til:

- forhold som kan begrense konkurransen
- forhold som kan gjøre det vanskelig for nye leverandører å etablere seg
- hvordan kontraktens størrelse, geografiske inndeling eller inndeling i fagområder kan påvirke konkurransen
- om enkelte krav eller kontraktsvilkår kan skape unødvendige etableringshindre
- hvilken tid markedet trenger for eventuell etablering, rekruttering eller kapasitetsøkning

6. Kvalitet og resultater

Vi ønsker innspill til hvordan kvalitet og resultater i rehabiliteringstjenestene kan følges opp på en hensiktsmessig måte.

Beskriv gjerne:

- relevante resultatmål
- Mulige kvalitetsindikatorer
- pasientrapporterte resultat- og erfaringsmål
- hvilke data som kan og bør rapporteres

- hvordan resultatmåling kan gjennomføres uten unødvendig administrativ belastning